



Alicorp S.A.A.
Av. Argentina 4793
Callao, Perú
T (511) 315 0800

Lima, 15 de mayo del 2021

Señores
Focused Management Information Perú SAC
Lima, Perú

At. Carlos Bustamante
Director Gerente

Por la presente expresamos nuestra satisfacción por su servicio de consultoría realizado entre 2019 y 2021, para el desarrollo, adecuación y mantención de nuestro modelo de costos y rentabilidad de productos y clientes.

El modelo está sustentado en la metodología de costeo basado en actividades, reflejando nuestra realidad operativa y financiera. El modelo incluye los servicios corporativos y las áreas comerciales de distribución y ventas en Perú y América Latina.

El servicio de consultoría incluyó:

- administración del proyecto y entrenamiento
- arquitectura de dimensiones y jerarquías del cubo de rentabilidad
- arquitectura de cuentas y centros de costos
- identificación de actividades, drivers y fuentes de datos
- construcción del modelo en el software SAP-PCM
- desarrollo de un aplicativo para generar drivers

El sistema ABC se ha convertido en una herramienta muy relevante de información para el análisis y seguimiento de la rentabilidad de nuestros productos y clientes. Actualmente el sistema es actualizado con la data contable y transaccional proveniente desde nuestro ERP SAP HANA S4.

Como consecuencia de estos servicios, hemos identificado oportunidades de ahorro y mejoras en el manejo de productos y clientes, con muy buenos resultados en nuestros negocios, pudiendo afirmar que han superado ampliamente la inversión realizada en el sistema.

Atentamente,

Carlos Antonio Echevarría Marmolejo
Director de Eficiencia



Alicorp S.A.A.
Av. Argentina 4793
Cajao, Perú
T (511) 315 0800

Lima, 20 de Octubre de 2020

Señores
Focused Management Information Perú SAC
Atención: Alberto Torres Araoz - Director Gerente

Estimados señores:

Por la presente expresamos nuestra satisfacción por las consultorías realizadas para la redefinición y actualización de los ciclos de distribución del gasto de los centros de costo industriales que se absorben en el costo de producción. Las cuales fueron realizadas en el año 2018, para las sociedades Alicorp S.A.A., Industrias Teal S.A. y Masterbread S.A., y en el año 2020 para Intradevco Industrial S.A., dichos servicios incluyeron:

- Revisar los recursos claves involucrados, tanto fijos como variables.
- Entender los procesos productivos y servicios comunes a plantas.
- Definir los drivers para asignar los gastos a los objetos de costos.
- Analizar los drivers empleados en el sistema SAP.

La solución entregada consideró:

- Diseño de la arquitectura del modelo de origen-destino, criterios de sub-reparto y drivers a ser usados.
- Construcción de una herramienta de software ad-hoc que permite simular el impacto del sub-reparto vigente, de los cambios y proyectar los resultados por plantas, categorías de productos y negocios.
- Desarrollo de reportes amigables en Power Pivot con Excel.

Estas consultorías nos han permitido contar con una mejor aproximación de nuestros costos, a través de una herramienta para el análisis y seguimiento de la distribución del gasto industrial y su impacto por categoría.

Atentamente,

Lizet Heriz

Gerente Corporativo de Costos



Alicorp S.A.A.
Av. Argentina 4793
Callao, Perú
T (511) 315 0800

Lima, 27 de Octubre de 2020

Señores
Focused Management Information Perú SAC
Lima, Perú

Atención: Alberto Torres Araoz
Director Gerente

Por la presente expresamos nuestra completa satisfacción por el servicio de consultoría para asignar nuestros activos contables registrados en los Balances de nuestras sociedades, a las categorías de productos vendidos, con la finalidad de monitorear las estrategias de inversión según el impacto en la rentabilidad (TSR).

El apoyo se realizó en dos etapas, durante el año 2020:

- Desarrollar una herramienta de software ad-hoc que automatiza los cálculos de drivers de inversión por categorías, para rubros del Balance por sociedades.
- Mejorar drivers claves para PP&E (Propiedades, Plantas y Equipos) e inventarios (materias primas, envases y embalajes, productos en proceso y terminados); para las sociedades Alicorp, Intradevco, Industrias Teal y Masterbread.

La consultoría incluyó lo siguiente:

- Administración funcional del proyecto.
- Análisis de las cuentas en SAP, por sociedad, centro de costo, material y activo.
- Obtención y construcción de relacionadores entre la información contable y la información logística de plantas y de almacenes.
- Diseño de la arquitectura del origen-destino del PP&E registrado por centros de costo y drivers a ser usados, según los procesos realizados y las capacidades de producción de las plantas.
- Simulación con la herramienta, del impacto de los nuevos drivers.

Con esta consultoría hemos logrado cálculos más flexibles y precisos cuyo valor agregado ha superado la inversión realizada en la consultoría.

Atentamente,

Camilo Muñoz S

Director de Estrategia Corporativa y Proyectos



Alicorp SAA
Calle Chinchón 980
San Isidro Lima 27 Perú
T (511) 442 2552
F (511) 421 6642

San Isidro, 20 de Enero de 2004

Señores
FOCUSED MANAGEMENT INFORMATION PERU S.A.
Presente

Atención: Sr. Alberto Torres Araoz
Director Gerente

Mediante la presente, expresamos nuestra plena satisfacción por el servicio brindado por el equipo de entrenadores y consultores de Focused Management Information Perú S.A. (Focused S.A.) entre Noviembre 2002 a Diciembre 2003, que culminó en la implantación exitosa de nuestro Proyecto de Costeo Basado en Actividades (Costeo ABC). El Proyecto comprendió desde la fase inicial de desarrollo de la arquitectura del sistema hasta la modelación en el Software ABC y obtención de resultados.

Atentamente,

p. **Alicorp S.A.A.**

LUIS E. ROMERO BELISMELIS
Gerente Central de Finanzas
y Administración



Alicorp SAA
Calle Chinchón 980
San Isidro Lima 27 Perú
T (511) 442 2552
F (511) 421 6642

San Isidro, 05 de noviembre de 2004

Señores
Focused Management Information Perú S.A.
Presente

Atención: Sr. Carlos Bustamante Arce
Director Gerente

Por la presente, expresamos nuestra satisfacción por el servicio brindado por su equipo de consultores en la implantación exitosa del sistema de Costeo Basado en Actividades realizado durante el año 2003. Así como por la consultoría desarrollada para la identificación de oportunidades de mejora y ahorros en nuestras operaciones y en nuestro portafolio de productos y clientes, desarrollado en el primer semestre del 2004.

El desarrollo del sistema ABC así como su posterior análisis fue el resultado del trabajo en equipo entre los consultores y las áreas involucradas de nuestra organización.

Podemos afirmar que como consecuencia de este apoyo logramos identificar oportunidades de ahorro y mejoras cuyo valor sobrepasó la inversión realizada en el sistema ABC, permitiendo recuperar en menos de un año lo invertido en dicho sistema.

Atentamente,

p. **ALICORP S.A.A.**

Leslie Pierce
Gerente General

Lima, 14 de noviembre del 2012

Señores
Focused Management Information Perú SAC
Lima, Perú

At. Carlos Bustamante Arce
Director Gerente

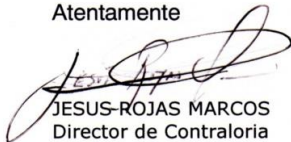
Por la presente expresamos nuestra satisfacción por el servicio brindado en la implantación exitosa del sistema de Gestión Basada en Actividades (ABC), así como la consultoría posterior que nos permitió identificar oportunidades de mejora y ahorros que justificaron con creces la inversión realizada en el proyecto.

El sistema implantado en el SW SAP-PCM nos permite analizar la rentabilidad de los productos y de las zonas en cada uno de los países en los que operamos. Analizamos los productos vendidos y las actividades dedicadas en atender y abastecer cada zona.

El sistema ABC es la herramienta de gestión usada por nuestra organización para el análisis y seguimiento de la rentabilidad, el cual es actualizado mensualmente en forma automática con la data transaccional proveniente principalmente de nuestro Sistema SAP R3

El desarrollo del sistema ABC es el resultado del trabajo en equipo realizadas entre los consultores y las diferentes áreas de nuestra organización

Atentamente



JESUS-ROJAS MARCOS
Director de Contraloria



CETCO S.A.
Av. Canaval y Moreyra
N° 522 - Piso 14
San Isidro,
Lima - Perú

T (511) 211 3400
Fax (511) 422 0028

www.belcorp.biz



CONSORCIO METALURGICO S.A.
Av. Maquinarias 3150 • Lima 1 • Casilla 3528 Lima - PERÚ
Teléfono: 464-8000 / 464-8100 Fax 452-1630
e_mail: postmast@comesa.com.pe
www.comesa.com.pe

Lima, 28 de Agosto de 2015

Señores

FOCUSED MANAGEMENT INFORMATION PERÚ SAC

Lima, Perú

At. : Carlos Bustamante Arce
Gerente

Por la presente expresamos nuestra satisfacción por su servicio de consultoría para analizar nuestros costos y buscar oportunidades de mejoras en nuestra empresa, realizado entre marzo y julio de 2015.

El servicio incluyó lo siguiente:

- Revisión de nuestro proceso de contabilidad de costos para construir nuestros estados financieros mensuales, así como calcular la utilidad de cada orden de trabajo de nuestros clientes; la revisión incluyó temas metodológicos y sistémicos, así como la eficiente recolección de la data operativa en áreas de producción.
- Revisión de nuestro proceso de costeo estándar para cotizar a nuestros clientes; la revisión incluyó temas metodológicos y sistémicos, así como la interacción de información con las operaciones de producción.
- Análisis de los recursos consumidos por cuentas contables, centros de costos, costos fijos y variables, costos directos e indirectos; incluyendo el cálculo del punto de equilibrio y mejoras en la contabilidad por centros de costos con fines de control y presupuestos.
- Mejoras en el proceso del área de Contabilidad para la sincronización de la información requerida de otras áreas para el cierre contable mensual; incluyó mejoras en las coordinaciones para la implantación del módulo ERP de Recursos Humanos.
- Orientación de nuestras soluciones de software y sistemas hacia su mejor aprovechamiento e integración con nuestro ERP vía base de datos.

Los costos de esta consultoría han sido más que compensados con los beneficios obtenidos, en conocimiento, integración de funciones y mejora de nuestros procesos de control de costos.

Atentamente,


CONSORCIO METALURGICO S.A.
OLIVER STARK
GERENTE GENERAL

TEKNO

Lima, 30 de Setiembre del 2002

Señores
Focused Management Information Perú S.A.
Presente

At. Alberto Torres Araoz
Director Gerente

Por la presente expresamos nuestra satisfacción por el servicio brindado por su equipo de entrenadores y consultores de Focused Management Information Perú S.A. (Focused S.A.) entre Marzo y Julio de 1998, para la implantación exitosa de nuestro proyecto de Costeo Basado en Actividades – Costeo ABC, desde su fase inicial de desarrollo de la arquitectura del sistema hasta la modelación en el Software ABC y obtención de los resultados.

Así mismo expresamos nuestro agradecimiento por el servicio pos-venta prestados hasta la fecha

Atentamente,



Jordi de Almenara
Lider Equipo ABC



Guido Carabelli
Gerente General

TEKNOQUIMICA S.A.

Av. César Vallejo 1877 El Aguaitino, Lima 10 - Perú
☎ 512-6000 📠 (511)512-6001 512-8002 512-6004 512-8005 512-6007 R.U.C. 20101292658
www.tekno.com.pe

